

*Agenda Item 4(c)(ii)  
June 27/23 EOC Meeting*

## **An Economist Will Be The Next CEO Of Québec's Autorité Des Marchés Financiers**

*by Alain Castonguay, The Insurance Portal, June 20, 2023*

[An economist will be the next CEO of the Autorité des marchés financiers - Portail de l'assurance \(portail-assurance.ca\)](https://portail-assurance.ca)

The Québec government will soon appoint, if it has not already done so, Louis Morisset's successor as head of the Autorité des marchés financiers. That successor is Yves Ouellet, current Secretary General of the Government and Clerk of the Executive Council.

Journalist Denis Lessard reported the information in a dispatch published on Tuesday, June 20 in *La Presse+*, where his article focuses on the appointment of Dominique Savoie to the position held by Mr. Ouellet since October 2018. Ms. Savoie, currently Deputy Minister of Health, will become the first woman to serve as Secretary General of the Executive Council.

Prior to his appointment as the government's top official, Mr. Ouellet was Secretary General of the Treasury Board from September 2012 to April 2017.

### **Not a lawyer**

The next holder of the position of CEO of the AMF is not a lawyer, as is often the case in other regulatory bodies, particularly those responsible for overseeing the securities and financial services sector.

Yves Ouellet holds bachelor's and master's degrees in economics from the **Université du Québec à Montréal** (UQAM).

According to the École nationale d'administration publique (ÉNAP), Mr. Ouellet joined the public service in 1991. He worked at the Ministère des Finances and the Ministère du Conseil exécutif, where he was Associate Secretary General for Strategic Priorities and Projects between 2006 and 2012.

When he was appointed Secretary General by the Legault government after the October 2018 election, Yves Ouellet had been CEO of the Société québécoise des infrastructures since May 2017.

At the AMF, spokesperson Sylvain Thériège refused to comment on Denis Lessard's article. "It is the prerogative of the Council of Ministers to officially announce appointments," he said.

## Not a first

Louis Morisset announced his departure on January 17. He is due to step down from the AMF on July 1.

This is the second time that the CEO of the Authority has taken office by relinquishing the function of Secretary General of the Government. Jean St-Gelais, who was CEO of the AMF from 2004 to 2011, made the same journey when he arrived after having been Secretary General of the Executive Council under Bernard Landry's government.

Mr. St-Gelais left the AMF to create the new Agence du revenu du Québec in January 2011. Mario Albert then served as CEO of the organization until Mr. Morisset's appointment.

In the *La Presse+* edition of October 12, 2018, Denis Lessard reported that Jean St-Gelais had himself suggested Yves Ouellet's candidacy as the lead public servant to newly elected Premier François Legault. The two men met at the Ministry of Finance.

In the fall of 2012, Mr. St-Gelais was again appointed Secretary General to the Pauline Marois' government. Mr. Ouellet became Secretary General of the Treasury Board under Stéphane Bédard. He retained his position when the Liberals returned to power and worked with Martin Coiteux, another economist, under the government of Philippe Couillard.

## Un Economiste Sera Le Prochain PDG De l'Autorité Des Marchés Financiers

par Alain Castonguay | 20 juin 2023 10:45

[AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS \(AMF\)](#) | [Règlementation](#) | [Conformité](#) | [Économie](#) | [Ceux qui bougent](#)

Le gouvernement du Québec nommera sous peu, si ce n'est déjà fait, le successeur de Louis Morisset comme grand patron de l'Autorité des marchés financiers. Il s'agit d'**Yves Ouellet**, actuel secrétaire général du gouvernement et greffier du conseil exécutif.

Le journaliste **Denis Lessard** rapporte l'information dans une dépêche parue ce mardi 20 juin dans *La Presse+*, où son papier est axé sur la nomination de **Dominique Savoie** au poste occupé par M. Ouellet depuis octobre 2018. Mme Savoie, actuelle sous-ministre à la Santé, deviendra la première femme au poste de secrétaire générale du conseil exécutif.

Avant d'être nommé comme plus haut fonctionnaire du gouvernement, M. Ouellet était auparavant secrétaire général du **Conseil du Trésor** de septembre 2012 à avril 2017.

## Pas un avocat

Le prochain titulaire du poste de patron de l'Autorité n'est pas avocat, comme c'est souvent le cas au sein des autres organismes de régulation notamment chargés d'encadrer le secteur des valeurs mobilières et des services financiers.



Yves Ouellet détient un baccalauréat et une maîtrise en économie de l'**Université du Québec à Montréal (UQAM)**.

Selon l'**École nationale d'administration publique (ÉNAP)**, M. Ouellet est entré dans la fonction publique en 1991. Il a œuvré au **ministère des Finances** et au ministère du **Conseil exécutif**, où il a été notamment secrétaire général associé aux priorités et aux projets stratégiques entre 2006 et 2012.

Quand il a été nommé secrétaire général par le gouvernement Legault après les élections d'octobre 2018, Yves Ouellet était PDG de la **Société québécoise des infrastructures** depuis mai 2017.

## Yves Ouellet

À l'Autorité, le porte-parole Sylvain Thériault refuse de commenter l'article de Denis Lessard. « Il est de la prérogative du **Conseil des ministres** d'annoncer officiellement les nominations », indique-t-il.

## Pas une première



Louis Morisset [avait annoncé son départ](#) le 17 janvier dernier. Il doit quitter ses fonctions à l'Autorité le 1er juillet.

C'est la deuxième fois que le PDG de l'Autorité arrive en poste en délaissant la fonction de secrétaire général du gouvernement. **Jean St-Gelais**, qui a été PDG de l'Autorité de 2004 à 2011, avait fait le même trajet en arrivant après avoir été secrétaire général du conseil exécutif sous le gouvernement de Bernard Landry.

M. St-Gelais avait quitté l'Autorité pour aller créer la nouvelle **Agence du revenu du Québec** [en janvier 2011](#). **Mario Albert** a par la suite occupé la fonction de PDG de l'organisme jusqu'à la nomination de M. Morisset.

## Louis Morisset

Dans *La Presse+* du 12 octobre 2018, Denis Lessard rapportait d'ailleurs que Jean St-Gelais avait lui-même suggéré la candidature d'Yves Ouellet au premier ministre élu **François Legault** comme premier fonctionnaire de l'État. Les deux hommes ont fait connaissance au ministère des Finances.

À l'automne 2012, M. St-Gelais avait de nouveau été nommé secrétaire général du gouvernement de **Pauline Marois**. M. Ouellet devient secrétaire général du Conseil du Trésor sous **Stéphane Bédard**. Il conservera ses fonctions au retour des libéraux au pouvoir et travaillera avec **Martin Coiteux**, un autre économiste, sous le gouvernement de Philippe Couillard.

## First Woman To Head The Quebec Civil Service

**A first for the Quebec government: a woman will take the helm of the entire public service. Dominique Savoie will soon be appointed "Secretary General of the Executive Council", the number one of the employees of the State.**

*By Denis Lessard, La Presse, June 20, 2023*

A career public servant, she had been sent to the critical position of Deputy Minister of Health at the beginning of the pandemic; her minister Christian Dubé has repeatedly publicly praised her work. She reached this peak at age 63. In the federal government, women have already reached this position of command, called "Clerk of the Privy Council". This was never the case in Quebec.

She will take the seat of a long-time ally, Yves Ouellet, who has been secretary general since François Legault came to power in 2018. This economist by training, who has long led the Treasury Board, will become the president and CEO of the Autorité des marchés financiers, replacing Louis Morisset, whose term ends July 1. Everyone wins in this game of musical chairs; Mr. Ouellet earned \$387,000 a year, replacing Mr. Morisset who earned \$494,000. Ms. Savoie was deputy minister with a salary of \$310,000 before replacing Mr. Ouellet.

**Yves Ouellet's rise is unsurprising. That of Dominique Savoie, on the other hand, represents a spectacular return to grace.**

Savoie was the deputy minister to Robert Poëti, then Jacques Daoust, Liberal ministers of transport under Philippe Couillard, when she found herself at the heart of a media tornado. In 2016, she was pilloried, attacked by Liberal MP Guy Ouellette and especially by Éric Caire, CAQ MP then in opposition. Her former boss Robert Poëti suggested that she had neglected to clean up the contracting process of this huge ministry.

In Question Period, Mr. Caire had gone with charges of rare aggressiveness – an elected official rarely attacks a public servant with such bite, usually turning more to the public servant's political boss. Even François Legault had, in a press conference, severely criticized this senior official. He had publicly made amends when Savoie was appointed to Health.

In a parliamentary committee at the time, Ms. Savoie tried to clarify the relationship between a minister and her deputy minister:

"I don't think between a minister and a deputy minister, we're talking about orders."

**A statement then transposed for a much more catchy headline: "A deputy minister has no orders to take from her minister!"**

The Auditor General and then the Director of Criminal and Penal Prosecutions will look into Dominique Savoie's administration – all will pass the towel.

But the guillotine was already erected. Dominique Savoie will be sent on a tablet, to the executive council, for two years. Ironically, just before this psychodrama, the Couillard government was preparing to appoint her CEO of Loto-Québec.

Originally a career counsellor, Dominique Savoie had been Deputy Minister of Employment, where the incumbent at the time, Sam Hamad, had noticed her. He brought her to Transport, where she was deputy minister from 2011 to 2016. She will return after her exile as Deputy Minister of Energy, under the Liberals with Pierre Moreau, then under the Coalition avenir Québec with Jonatan Julien, her last position before arriving at Health, in the summer of 2020.

Une première femme à la tête de la fonction publique

**Une première au gouvernement du Québec : une femme prendra les commandes de l'ensemble de la fonction publique. Dominique Savoie sera nommée tout prochainement « secrétaire générale du conseil exécutif », soit numéro un des employés de l'État.**

**DENIS LESSARD, LA PRESSE, 20 JUIN, 2023**

Fonctionnaire de carrière, elle avait été envoyée au poste névralgique de sous-ministre à la Santé au début de la pandémie ; son ministre Christian Dubé a maintes fois louangé publiquement son travail. Elle atteint ce sommet à 63 ans. Au gouvernement fédéral, des femmes sont déjà parvenues à ce poste de commande, nommé « greffier du conseil privé ». Ce ne fut jamais le cas au Québec.

Elle prendra le siège d'un allié de longue date, Yves Ouellet, qui était secrétaire général depuis l'arrivée de François Legault au pouvoir, en 2018. Cet économiste de formation, qui a longtemps dirigé le Conseil du trésor, deviendra le président-directeur général de l'Autorité des marchés financiers, en remplacement de Louis Morisset, dont le mandat se termine le 1<sup>er</sup> juillet. Tout le monde gagne au jeu des chaises musicales ; M. Ouellet gagnait 387 000 \$ par année, remplace M. Morisset qui en gagnait 494 000 \$. M<sup>me</sup> Savoie était sous-ministre avec un salaire de 310 000 \$ avant de remplacer M. Ouellet.

### **L'ascension d'Yves Ouellet est sans surprise. Celle de Dominique Savoie représente en revanche un spectaculaire retour en grâce.**

M<sup>me</sup> Savoie était la sous-ministre de Robert Poëti, puis de Jacques Daoust, ministres libéraux des Transports sous Philippe Couillard, quand elle s'était retrouvée au cœur d'une tornade médiatique. En 2016, elle avait été clouée au pilori, attaquée par le député libéral Guy Ouellette et surtout par Éric Caire, député caquiste alors dans l'opposition. Son ancien patron Robert Poëti laissait entendre qu'elle avait négligé de faire le ménage dans le processus d'attribution de contrats de cet énorme ministère. À la période des questions, M. Caire y était allé de charges d'une rare agressivité – un élu attaque rarement avec autant de mordant un fonctionnaire, se tournant généralement davantage vers son patron politique. Même François Legault avait, en point de presse, sévèrement critiqué cette haute fonctionnaire. Il avait fait publiquement amende honorable quand M<sup>me</sup> Savoie avait été nommée à la Santé.

En commission parlementaire à l'époque, M<sup>me</sup> Savoie avait tenté de préciser les rapports d'un ministre avec son sous-ministre.

« Je ne pense pas qu'entre un ministre et un sous-ministre, on parle d'ordres. »

### **Une déclaration dès lors transposée pour une manchette bien plus accrocheuse : « Un sous-ministre n'a pas d'ordres à recevoir de son ministre ! »**

La vérificatrice générale puis le directeur des poursuites criminelles et pénales se pencheront sur l'administration de Dominique Savoie – tous passeront l'éponge.

Mais la guillotine était déjà dressée. Dominique Savoie sera envoyée sur une tablette, au conseil exécutif, pendant deux ans. Ironiquement, juste avant ce psychodrame, le gouvernement Couillard s'apprêtait à la nommer PDG de Loto-Québec.

Issue du secteur de la main-d'œuvre, conseillère en orientation à l'origine, Dominique Savoie avait été sous-ministre à l'Emploi, où le titulaire de l'époque, Sam Hamad, l'avait remarquée. Ce dernier l'avait amenée aux Transports, où elle sera sous-ministre de 2011 à 2016. Elle reviendra après son exil comme sous-ministre à l'Énergie, sous les libéraux avec Pierre Moreau, puis sous la Coalition avenir Québec avec Jonatan Julien, son dernier poste avant d'arriver à la Santé, à l'été 2020.